



Senatul Universității „Danubius” din Galați

**HOTĂRÂRE**  
**Nr. 316 din 03.12.2020,**  
**privind:**  
**aprobarea Planului Operațional al Universității “Danubius” din Galați, pentru**  
**anul universitar 2020-2021**

Senatul Universității „Danubius” din Galați întrunit în ședința din 03.12.2020,

Având în vedere proiectul Planului Operațional al Universității “Danubius” din Galați, pentru anul universitar 2020-2021 discutat în ședința de Senat;

Având în vedere prevederile art. 213, alin (2), lit. c) din Legea educației naționale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare;

Având în vedere prevederile art. 24 lit. c) din Carta Universității „Danubius” din Galați;

În temeiul art. 28 din Carta Universității „Danubius” din Galați,

**HOTĂRĂȘTE:**

**Art. 1.** Se aprobă Planul Operațional al Universității “Danubius” din Galați, pentru anul universitar 2020-2021.

**Art. 2.** În vederea îndeplinirii prezentei hotărâri se însărcinează Reprezentantul legal al Universității “Danubius” din Galați.

**Președintele Senatului Universității „Danubius” din Galați,**

Conf. univ. dr. Mirela Arsith

Aviz juridic,

**PLANUL OPERAȚIONAL AL UNIVERSITĂȚII DANUBIUS DIN GALAȚI**  
**an universitar 2020-2021**

**I. FORMARE ÎNȚĂLĂ ȘI CONTINUĂ**

| Scop           | Obiectiv strategic                     | Obiectiv SMART                                                                                                                                         | Actiuni                                                                                                                                                                                                                                  | Indicatori de rezultat 2020-2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Responsabil                                 | Termen     |
|----------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------|
| Antreprenoriat | Formare initiala si continua           | Cresterea numarului de studenti si masteranzi admisi si inmatriculati la UDG                                                                           | Pentru anul universitar urmator, numarul estimativ al studentilor/masteranzilor va creste la 2000                                                                                                                                        | 4000 studenti si masteranzi inmatriculati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Prorector didactic + Decani + Director DIBS | 30.09.2021 |
| Antreprenoriat | Formare initiala si continua           | Adaptarea planurilor de invatamant si statelor de funcțiuni                                                                                            | Introducerea de noi discipline, pentru a se realiza adaptarea dinamică la cerințele pieței muncii                                                                                                                                        | FSE - adaptarea planurilor si introducerea unor discipline noi pentru a se realiza adaptarea dinamică la cerințele pieței muncii, cu respectarea standardelor ARACIS<br><br>FD: actualizarea si adaptarea planurilor de invatamant cerintelor pietei muncii si standardelor ARACIS.<br><br>FCRI: adaptarea planurilor si introducerea unor discipline noi pentru a se realiza adaptarea dinamică la cerințele pieței muncii, cu respectarea standardelor ARACIS<br><br>FSA: adaptarea planurilor prin introducerea disciplinelor specifice DPPD pentru a putea fi susținut modulul psiho-pedagogic pentru studenții care doresc să urmeze acest modul | Prorector didactic + Decani                 | 30.09.2021 |
| Antreprenoriat | Formare initiala si continua           | Incheierea de acorduri cu mediul de afaceri/ institutii                                                                                                | Incheierea convențiilor de practică; participarea la contracte de cooperare comune cu universitatea; sponsorizarea unor activitati studentesti sau diferite activități din cadrul universității; consultanță; stagii de tip "internship" | FSE - incheierea a min 15 conventii de practica<br><br>FD: incheierea a minimum 20 de conventii de practica noi.<br><br>FCRI: incheierea a min 25 conventii de practica<br><br>FSA: incheierea a minimum 20 de conventii de practica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Prorector didactic + Decani                 | 30.09.2021 |
| Antreprenoriat | Servicii pentru studenti si comunitate | Corelarea planurilor de invatamant si a materiilor optionale cu activitati extracurriculare, pentru o mai buna integrare a studentilor pe piata muncii | Initierea de cursuri extracurriculare de pregatire a studentilor in vederea gasirii unui loc de munca.                                                                                                                                   | FSE - 2 cursuri extracurriculare/workshop-uri.<br><br>FD: 2 cursuri extracurriculare/workshop-uri.<br><br>FCRI: 3 cursuri extracurriculare/workshop-uri.<br><br>FSA: 1 curs extracurricular/workshop.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Prorector didactic + Decani                 | 30.09.2021 |
| Antreprenoriat | Servicii pentru studenti si comunitate | Promovarea prin mijloace nonformale a activitatilor care conduc la un spirit antreprenorial dezvoltat                                                  | Initierea de cursuri extracurriculare de dezvoltare in randul studentilor a spiritului antreprenorial.                                                                                                                                   | FSE - 2 cursuri extracurriculare/workshop-uri.<br><br>FD: 2 cursuri extracurriculare/workshop-uri.<br><br>FCRI: 2 cursuri extracurriculare/workshop-uri.<br><br>FSA: 1 curs extracurricular/workshop.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Prorector didactic + Decani                 | 30.09.2021 |

|               |                                        |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                      |            |
|---------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------|
| International | Servicii pentru studenti si comunitate | Promovarea și diseminarea prin orice mijloace în plan international a bunelor practici ale Universității Danubius. Armonizarea ofertei educationale Danubius cu solicitarile mediului international. | Promovarea ofertei educaționale Danubius în afara tarii. Creșterea interesului pentru ofertele de mobilități de predare si training pentru profesorii și studenții Danubius. Suport logistic pentru cadrele didactice Danubius care doresc sa predea in universitatile partenere.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Promovarea ofertei educationale in mod direct - participarea reprezentantilor universitatii la minim 4 evenimente internationale de promovare; Promovarea ofertei educationale a Universitatii Danubius - minim 1 contract; Suport logistic pentru 100 de participanti la activitatile de mobilitati incoming si outgoing in activitatea de promovare comuna a programelor de studii; Extinderea rețelei de parteneriate atat in tarile programului cat si in tarile partenere - 5 parteneriate realizate anual. | Prorector Relatii Internationale (Emanuel Marinescu) | 30.09.2021 |
| International | Formare initiala si continua           | Îmbunătățirea activității de predare-învățare prin adoptarea celor mai eficiente metode didactice folosite pe plan national si international                                                         | Creșterea numărului de mobilitati in randul cadrelor didactice si a personalului administrativ pentru implementarea bunelor practici asimilate in timpul vizitelor de lucru.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Creșterea numărului de mobilitati profesori si personal nondidactic cu 25%; finalizarea activității de mobilitate cu raport de informare si realizarea a minim 4 sesiuni anuale de diseminare cu participantii la acestea.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Prorector Relatii Internationale (Emanuel Marinescu) | 30.09.2021 |
| International | Formare initiala si continua           | Recunoașterea internationala a mediului academic danubian                                                                                                                                            | ECTS obținute în străinătate și recunoscute de Universitatea Danubius; cadre didactice membre ale unor organizații profesionale internaționale; activități didactice prestate de visiting profesor și incoming profesor; mobilități de predare pentru cadrele didactice, stagii de pregătire profesională; mobilități ale studenților în cadrul programului Erasmus; acorduri de cooperare inter-universitară; predare în limba engleză.                                                                                                                                                                                                                     | -toate ECTS obținute în străinătate de studenți vor fi recunoscute de Universitatea Danubius integral;<br>-2 activitati de predare in strainatate (si/sau online);<br>-2 stagii de pregătire profesională (si/sau online);<br>-10 acorduri de cooperare interuniversitara. (am eliminat temporar criteriul „visiting profesor”, si am diminuat valorile activitatilor de predare in strainatate, din cauza pandemiei. Acestea vor fi reluate ulterior).                                                          | Prorector Relatii Internationale (Emanuel Marinescu) | 30.09.2021 |
| International | Servicii pentru studenti si comunitate | Creșterea numărului de burse de practica sau internship-uri oferite studenților in vederea asigurării tranziției facile de la universitate catre un loc de munca, obtinute prin finantari europene   | Creșterea numărului de mobilitati in randul studenților cu ponderența pentru practica pentru a se putea realiza o mai buna integrare pe piata muncii atat nationala cat si internationala prin dobandirea de noi cunostinte valoroase.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -20 mobilitati realizate din care 10 de studii (si/sau online);<br>-inca 40 de mobilitati castigate ca finantare pentru contractele castigate in apelul februarie 2021.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Prorector Relatii Internationale (Emanuel Marinescu) | 30.09.2021 |
| Online        | Formare initiala si continua           | Dezvoltarea/ consolidarea metodelor pedagogice/ educationale online                                                                                                                                  | Perfecționarea metodicii de pregătire la forma de învățământ ID; adaptarea tuturor cadrelor didactice la exigentele tehnologiei IDIFR si prestarea corespunzătoare a activităților specifice IFR, ID (e-skills, alfabetizare digitală, specialist skills); exploatarea beneficiilor sistemului ECTS și ale altor tehnologii noi în scopul îmbunătățirii predării, sprijinirii învățării personalizate, facilitării învățământului la distanță și a mobilității virtuale, simplificării administrării și creării de noi oportunități de cercetare; crearea unui portal/forum pentru facilitarea comunicării universității cu angajatorii și Asociația Alumni. | - 1 sesiune anuala obligatorie instruire DIDFR pentru instruirea personalului didactic si auxiliar in tehnologia ID/IFR;<br>- 3 monitorizari pe semestru a fiecarui site de curs ID si IFR;<br>- actualizarea ghidurilor de utilizare a platformei de eLearning Danubius Online in sensul asigurarii suportului cadrelor didactice si studenților ID-IFR in procesul utilizarii platformei de eLearning.                                                                                                         | Prorector didactic + Decani                          | 30.09.2021 |
| Online        | Formare initiala si continua           | Promovarea ofertei educationale in mediul online                                                                                                                                                     | Crearea de materiale online de promovare a ofertei educationale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Crearea/publicarea/distribuirea a 50 machete publicitare si 50 articole publicistice pt promovarea programelor UDG in mediul online.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Director MEDIA (Oana Draganescu)                     | 30.09.2021 |

|          |                                                                      |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                             |            |
|----------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Online   | Formare initiala si continua                                         | Cresterea vizibilitatii programelor de studii ale Universitatii Danubius in mediul online                                                    | Crearea si distribuirea de machete si de materiale publicitare pt cresterea vizibilitatii UDG in mediul online                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Crearea/publicarea/distribuirea a 50 machete publicitare si 50 articole publicistice pt promovarea programelor UDG in mediul online.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Director MEDIA (Oana Draganescu)                                                                            | 30.09.2021 |
| Open     | Formare initiala si continua                                         | Implementarea unor programe de dezvoltare personala si organizationala                                                                       | Susținerea reformei curriculare continue; programe de formare continuă, cursuri postuniversitare; dezvoltarea programelor de pregătire profesională continuă (Life Long Learning); module de perfecționare lingvistică și pedagogică absolvite de personal; atragerea unei secțiuni transversale extinse, grupuri dezavantajate și vulnerabile.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | DIBS: 3 workshop-uri si 3 cursuri de formare derulate; 3 proiecte depuse;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Director DIBS (Alina Raileanu)                                                                              | 30.09.2021 |
| Open     | Servicii pentru studenti si comunitate                               | Organizarea de cursuri de formare continua/ training-uri/ workshop-uri                                                                       | Organizarea de workshop-uri/ traininguri pentru o continua perfectionare a capacitii de integrare a studentilor; integrarea activa a comunitatii danubiene prin metode nonformale de invatare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3 workshop-uri adresate studentilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Director DIBS (Alina Raileanu)                                                                              | 30.09.2021 |
| Calitate | Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ | Evaluari interne si construire feedback asupra calitatii serviciilor educationale                                                            | Evaluarea anuală a programelor de studii din cadrul facultăților                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Raport CEAC la nivel de Facultate (Conform PG-02 Ed. 5, indicatorul de rezultat este Raportul CEAC la nivel de Facultate. Existenta acestuia, asumata de responsabilul de proces - Presedintele CEAC Facultate, atesta ca toate programele de studii ce functioneaza sub egida facultatii respective sunt evaluate si respecta normele de calitate ARACIS in livrarea serviciilor educationale):<br>- Raport CEAC FCRI;<br>- Raport CEAC FD;<br>- Raport CEAC FSE. | Presedinte CEAC pe Facultate (Decan FD; Decan FCRI; Decan FSE; Decan FSA)                                   | 30.09.2021 |
| Calitate | Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ | Evaluari interne                                                                                                                             | Evaluarea instituțională anuală a UDG                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Raport CEAC la nivel de Universitate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Presedinte CEAC UDG (Luca Iamandi)                                                                          | 30.09.2021 |
| Calitate | Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ | Evaluari interne                                                                                                                             | 1. autoevaluarea cadrului didactic - Procedura de autoevaluare a cadrelor didactice se desfasoara conform ACD-11 Ed. 4, responsabil de proces fiind directorul de departament.<br>2. evaluarea colegială (peer review) - Evaluarea colegială a cadrelor didactice se desfasoara conform ACD-10 Ed. 4, responsabili de proces fiind directorii de departamente și decanii.<br>3. evaluarea de către studenți - Evaluarea prestației cadrelor didactice de către studenți se desfasoara conform ACD-12 Ed. 5, responsabil de proces fiind directorul de departament.<br>4. evaluarea de către directorul de departament/managementul universității - Evaluarea anuală a cadrelor didactice de către directorul de departament se desfasoara conform ACD-09 Ed. 3, responsabil de proces fiind directorul de departament. | Fișa de evaluare anuală a cadrului didactic:<br>- FCRI: se vor realiza fise de evaluare anuala pentru toate cadrele didactice ale facultatii;<br>- FSE: se vor realiza fise de evaluare anuala pentru toate cadrele didactice ale facultatii;<br>- FD: se vor realiza fise de evaluare anuala pentru toate cadrele didactice ale facultatii;<br>- FSA: se vor realiza fise de evaluare anuala pentru toate cadrele didactice ale facultatii                        | Directori de departamente didactice (DPDP; DFAA; DCSP; DI)<br>Decani (FD; FCRI; FSE; FSA);<br>Director DRU. | 30.09.2021 |
| Calitate | Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ | Evaluari externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor | Organizarea evaluărilor externe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Evaluarea externă periodică a programului de studii universitare de licență Comunicare și relații publice CRP-ID                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Presedinte CEAC Facultate (Filip Stanciu - FCRI) + Director DAC (pentru partea de anexe institutionale)     | 30.09.2021 |

|          |                                                                      |                                                                                                                                              |                                 |                                                                                                                 |                                                                                                                                                  |            |
|----------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Calitate | Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ | Evaluări externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor | Organizarea evaluărilor externe | Evaluarea externă periodică a programului de studii de licență Drept -IFR                                       | Presedinte CEAC Facultate (Ana Alina Ionescu Dumitrache - FD) + Director DIDFR- Alina Nuță+ Director DAC (pentru partea de anexe instituționale) | 30.09.2021 |
| Calitate | Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ | Evaluări externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor | Organizarea evaluărilor externe | Evaluarea externă periodică a programului de studii de licență Contabilitate și informatică de gestiune CIG-IFR | Presedinte CEAC Facultate (Necșulescu Ecaterina - FSE) +Director DIDFR Alina Nuță + Director DAC (colectare anexe instituționale)                | 30.09.2021 |
| Calitate | Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ | Evaluări externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor | Organizarea evaluărilor externe | Evaluarea externă periodică a programului de studii de licență Contabilitate și informatică de gestiune CIG- IF | Presedinte CEAC facultate (Necșulescu Ecaterina-FSE + Director DAC (pentru partea de anexe instituționale)                                       | 30.09.2021 |
| Calitate | Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ | Evaluări externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor | Organizarea evaluărilor externe | Evaluarea externă periodică a programului de studii de licență RISE-ID                                          | Președinte CEAC facultate ( Filip Stanciu-FCRI)+ Director DAC ( pentru partea de anexe instituționale)                                           | 30.09.2021 |
| Calitate | Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ | Evaluări externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor | Organizarea evaluărilor externe | Evaluarea externă periodică a programului de studii de licență PSIHOLOGIE-IF                                    | Președinte CEAC facultate ( Filip Stanciu-FCRI)+ Director DAC ( pentru partea de anexe instituționale)                                           | 30.09.2021 |

## II. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTARE ȘI INOVARE

| Scop           | Obiectiv strategic                                                                                                              | Obiectiv SMART                                                                                                                                          | Actiuni                                                                                                                                                                               | Indicatori de rezultat 2020-2021                                                                                                                                                                                                                                        | Responsabil                                          | Termen     |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------|
| Antreprenoriat | Transferabilitatea rezultatelor activitatii de cercetare stiintifica in procesul educational si in relatia cu mediul de afaceri | Innoirea permanenta a materialului didactic prin includerea propriilor cercetari si elemente de diseminare                                              | Stimularea publicarii de monografii si note de curs proprii                                                                                                                           | 2 titluri monografii si note de curs                                                                                                                                                                                                                                    | Prorector cercetare stiintifica (Florian Nuta)       | 30.09.2021 |
| Antreprenoriat | Transferabilitatea rezultatelor activitatii de cercetare stiintifica in procesul educational si in relatia cu mediul de afaceri | Innoirea permanenta a materialului didactic prin includerea propriilor cercetari si elemente de diseminare                                              | Stimularea dotarii Bibliotecii UDG cu produse ale cadrelor proprii                                                                                                                    | Minim 50 de titluri                                                                                                                                                                                                                                                     | Director general administrativ (Carmen Sirbu)        | 30.09.2021 |
| Antreprenoriat | Transferabilitatea rezultatelor activitatii de cercetare stiintifica in procesul educational si in relatia cu mediul de afaceri | Imbunatatirea si cultivarea permanenta a relatiei cu mediul de afaceri si cu stakeholderi din comunitatea locala si regionala                           | Realizarea de consultari si mese rotunde cu parteneri din mediul de afaceri si alte parti interesate din comunitate                                                                   | 2 evenimente; cel putin 8 invitati                                                                                                                                                                                                                                      | Prorector cercetare stiintifica (Florian Nuta)       | 30.09.2021 |
| Antreprenoriat | Capacitate de integrare a studentilor si masteranzilor in activitatea de cercetare stiintifica                                  | Realizarea cadrului necesar includerii de studenti si masteranzi in activitatile unitatilor functionale (centre, laboratoare, etc.)                     | Includerea de studenti si masteranzi in activitati extracurriculare, desfasurate in centre, laboratoare de cercetare                                                                  | 10 studenti; 10 repere publicate sau participare conferinte                                                                                                                                                                                                             | Prorector cercetare stiintifica (Florian Nuta)       | 30.09.2021 |
| Antreprenoriat | Capacitate de integrare a studentilor si masteranzilor in activitatea de cercetare stiintifica                                  | Realizarea cadrului necesar includerii de studenti si masteranzi in activitatile unitatilor functionale (centre, laboratoare, etc.)                     | Punerea in functiune a centrelor si laboratoarelor in care vor fi inclusi studenti si masteranzi in activitati extracurriculare                                                       | 4 centre; 1 laborator (functionale si implicate in activitati de diseminare a acercetarii)                                                                                                                                                                              | Prorector cercetare stiintifica (Florian Nuta)       | 30.09.2021 |
| Antreprenoriat | Capacitate de integrare a studentilor si masteranzilor in activitatea de cercetare stiintifica                                  | Extinderea si diversificarea cadrului institutional de atragere a noilor generatii in activitatea de cercetare stiintifica (centre, laboratoare, IOSUD) | Stimularea si sprijinul pentru sustinerea tezei de abilitare si obtinerea calitatii de conducator de doctorat                                                                         | Imbunatatirea nivelului de indeplinire a criteriilor pentru obtinerea abilitarii. Un raport de progres                                                                                                                                                                  | Prorector cercetare stiintifica (Florian Nuta)       | 30.09.2021 |
| International  | Vizibilitate si relevanta nationala si internationala                                                                           | Imbunatatirea vizibilitatii cadrelor didactice si de cercetare UDG in plan national si international                                                    | Suport institutional pentru diseminarea superioara a rezultatelor activitatii de cercetare stiintifica (instrumente on-line, Danubius Journals, Danubius Press, Danubius Conferences) | Asigurare periodicitate reviste Danubius Journals - minim 2 numere pe an pentru fiecare din cele 8 reviste; organizare editiile 2020 a conferintelor Danubius - minim 2 conferinte pe an; publicarea volumulelor conferintelor.                                         | Prorector cercetare stiintifica (Florian Nuta)       | 30.09.2021 |
| International  | Vizibilitate si relevanta nationala si internationala                                                                           | Imbunatatirea vizibilitatii cadrelor didactice si de cercetare UDG in plan national si international                                                    | Acces la surse de documentare/informare moderne conectate la fluxul principal                                                                                                         | Continuarea abonamentelor la bazele de date cu documente online                                                                                                                                                                                                         | Director general administrativ (Carmen Sirbu)        | 30.09.2021 |
| International  | Vizibilitate si relevanta nationala si internationala                                                                           | Imbunatatirea vizibilitatii cadrelor didactice si de cercetare UDG in plan national si international                                                    | Masuri de stimulare a publicarii de repere in fluxul stiintific principal                                                                                                             | O sesiune de informare cu privire la cadrul international actual (fluxul principal) si sprijinul acordat de catre UDG pentru diseminarea superioara a rezultatelor cercetarii; Indexarea tuturor articolelor din revistele universitatii in baze de date internationale | Prorector cercetare stiintifica (Florian Nuta)       | 30.09.2021 |
| International  | Vizibilitate si relevanta nationala si internationala                                                                           | Cresterea calitatii si impactului produselor stiintifice UDG in plan national si international                                                          | Realizarea de studii privind impactul elementelor de diseminare ale cadrelor UDG in fluxul principal                                                                                  | h-index institutional; 1 analiza scientometrica                                                                                                                                                                                                                         | Prorector cercetare stiintifica (Florian Nuta)       | 30.09.2021 |
| International  | Vizibilitate si relevanta nationala si internationala                                                                           | Cresterea calitatii si impactului produselor stiintifice UDG in plan national si international                                                          | Incheierea de acorduri de schimb la nivel de reviste si biblioteci                                                                                                                    | Continuarea acordurilor existente și introducerea revistelor în evidențele bibliotecii                                                                                                                                                                                  | Director general administrativ (Carmen Sirbu)        | 30.09.2021 |
| International  | Vizibilitate si relevanta nationala si internationala                                                                           | Imbunatatirea vizibilitatii cadrelor didactice si de cercetare UDG in plan national si international                                                    | Suport logistic pentru cadrele didactice Danubius care doresc sa-si largeasca orizontul de cercetare in plan international                                                            | 20 cadre didactice                                                                                                                                                                                                                                                      | Prorector Relatii Internationale (Emanuel Marinescu) | 30.09.2021 |
| International  | Vizibilitate si relevanta nationala si internationala                                                                           | Imbunatatirea vizibilitatii cadrelor didactice si de cercetare UDG in plan national si international                                                    | Stabilirea de contacte internationale in vederea cercetarii in plan individual                                                                                                        | min. 5 contacte                                                                                                                                                                                                                                                         | Prorector cercetare stiintifica (Florian Nuta)       | 30.09.2021 |
| International  | Vizibilitate si relevanta nationala si internationala                                                                           | Imbunatatirea vizibilitatii Universitatii Danubius peste hotare                                                                                         | Promovarea ofertei de cercetare Danubius peste hotare                                                                                                                                 | Diseminarea brosurii de prezentare a cercetarii; actualizare "Profil de cercetator"; actualizare SOCED                                                                                                                                                                  | Prorector cercetare stiintifica (Florian Nuta)       | 30.09.2021 |

|        |                                                                                                                               |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |            |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------|
| Online | Promovarea rezultatelor cercetării în mediul online                                                                           | Realizarea de materiale publicitare pentru promovarea rezultatelor cercetării în mediul online                           | Concepere, machetare, editare și distribuire de materiale editoriale și vizuale pentru promovarea rezultatelor cercetării                                                 | Crearea și distribuirea a 10 materiale online despre cercetarea în Universitatea Danubius.                                                                                                                                                                                                        | Director MEDIA (Oana Drăgănescu)               | 30.09.2021 |
| Online | Sprijin tehnic privind creșterea vizibilității revistelor și volumelor conferințelor                                          | Creșterea vizibilității volumelor conferințelor                                                                          | Publicarea Volumului Conferințelor EIRP și The Danube – Axis of European Identity (DAIE), înainte de eveniment.                                                           | 2 volume publicate (EIRP + DAIE)                                                                                                                                                                                                                                                                  | Prorector cercetare științifică (Florian Nuta) | 30.09.2021 |
| Online | Sprijin tehnic privind creșterea vizibilității revistelor și volumelor conferințelor                                          | Creșterea vizibilității revistelor proprii                                                                               | Postarea pe site a revistelor Danubius Journals conform planificării stabilite de Colegiul de redacție.                                                                   | 9 reviste postate pe platforma Danubius Journals și Danubius Proceedings                                                                                                                                                                                                                          | Prorector cercetare științifică (Florian Nuta) | 30.09.2021 |
| Online | Sprijin tehnic privind creșterea vizibilității revistelor și volumelor conferințelor                                          | Creșterea vizibilității revistelor proprii                                                                               | Includerea revistelor în noi baze de date internaționale                                                                                                                  | Îmbunătățirea calității revistelor eligibile spre indexare în Scopus și Web of Science. Un raport de progres                                                                                                                                                                                      | Prorector cercetare științifică (Florian Nuta) | 30.09.2021 |
| Online | Sprijin tehnic privind creșterea vizibilității revistelor și volumelor conferințelor                                          | Creșterea gradului de internaționalizare a revistelor proprii                                                            | Recrutarea de noi membri în echipa de referenți științifici, atât din mediul universitar național, cât și din cel internațional.                                          | Deschiderea de "Call for Reviewers" la toate revistele științifice din portofoliul UDG; Minim 2 noi membri evaluatori (revieweri) per revista. Implementarea în continuare a proiectului intern "Danubius Journals Editorial and Open Access Fees" și stimularea recenzorilor interni și externi. | Prorector cercetare științifică (Florian Nuta) | 30.09.2021 |
| Online | Sprijin tehnic privind creșterea vizibilității revistelor și volumelor conferințelor                                          | Creșterea gradului de internaționalizare a revistelor proprii                                                            | Colaborarea cu autori din țară, din afara țării și din Universitatea Danubius în vederea publicării în revistele Danubius Journals.                                       | Minim 3 autori din afara UDG                                                                                                                                                                                                                                                                      | Prorector cercetare științifică (Florian Nuta) | 30.09.2021 |
| Open   | Cadrul instituțional de îmbunătățire permanentă a competențelor și abilităților specific activității de cercetare științifică | Asigurarea cadrului instituțional pentru perfecționarea și dezvoltarea cadrelor UDG                                      | Realizarea de traininguri și seminarii cu teme ce privesc activitatea de CDI                                                                                              | 2 sesiuni training sau de informare cu privire la diferite instrumente de facilitare a activității de cercetare științifică interne sau din exterior. În funcție de context on site sau on line.                                                                                                  | Prorector cercetare științifică (Florian Nuta) | 30.09.2021 |
| Open   | Cadrul instituțional de îmbunătățire permanentă a competențelor și abilităților specific activității de cercetare științifică | Asigurarea cadrului instituțional pentru perfecționarea și dezvoltarea cadrelor UDG                                      | Organizare de reuniuni cu invitați din țară (și străinătate) pentru schimb de bune practici                                                                               | 1 eveniment (on site sau on line)                                                                                                                                                                                                                                                                 | Prorector cercetare științifică (Florian Nuta) | 30.09.2021 |
| Open   | Flexibilitate științifică instituțională                                                                                      | Dezvoltarea de domenii noi de cercetare atât prin promovarea propriilor cadre cât și prin atragerea unor noi cercetători | Încurajarea și stimularea cooperării dintre domeniile științifice ale Universității Danubius pentru realizarea unor cercetări inter și transdisciplinare                  | Lansarea a cel puțin un call independent sau decurgând dintr-un eveniment dedicat.                                                                                                                                                                                                                | Prorector cercetare științifică (Florian Nuta) | 30.09.2021 |
| Open   | Flexibilitate științifică instituțională                                                                                      | Dezvoltarea de domenii noi de cercetare atât prin promovarea propriilor cadre cât și prin atragerea unor noi cercetători | Identificarea și promovarea unor noi domenii științifice în acord cu piața, realitățile din lumea științifică modernă și obiectivele majore la nivel național și european | Deschiderea unei noi conferințe cu caracter anual (alături de EIRP și DAIE).                                                                                                                                                                                                                      | Prorector cercetare științifică (Florian Nuta) | 30.09.2021 |
| Open   | Flexibilitate științifică instituțională                                                                                      | Promovarea conceptului de "visiting researcher" atât în calitate de organizație gazdă cât și furnizor                    | Încheierea de acorduri cu instituții similare din străinătate                                                                                                             | 1 eveniment în cooperare; un volum sau revista cu "invited editors" (cele două pot să fie conectate în sensul în care volumul cu editori invitați decurge dintr-un eveniment realizat în cooperare).                                                                                              | Prorector cercetare științifică (Florian Nuta) | 30.09.2021 |
| Open   | Susținerea procesului didactic de cercetare aprofundată                                                                       | Procurarea materialelor didactice necesare studiului aprofundat                                                          | Prospectarea pieței anticariatelor. Împrumut interbibliotecar. Donații                                                                                                    | Ne vom concentra pe achiziție directă de la editurile recunoscute- min. 70 de titluri, piața anticariatelor va fi prospectată la cerere. Min. 150 titluri donații                                                                                                                                 | Director general administrativ (Carmen Sirbu)  | 30.09.2021 |

### III. SERVICIILE PENTRU STUDENȚI ȘI COMUNITATE

| Scop           | Obiectiv strategic                                                                                                                          | Obiectiv SMART                                                                                                               | Acțiuni                                                                                                           | Indicatori de rezultat 2020-2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Responsabil                                   | Termen                                                   |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Antreprenoriat | Îmbunătățirea valorificării patrimoniului imobiliar al universității prin închirieri de spații, parteneriate                                | Creșterea vizibilității universității                                                                                        | Încheiere de contracte de închiriere săli, camere de oaspeți.<br>Încheiere de contracte de parteneriat            | Încheiere de contracte de închiriere săli, camere de oaspeți - min. 5; Încheiere de contracte de parteneriat - min. 5.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Director general administrativ (Carmen Sirbu) | Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 în 3 luni |
| Antreprenoriat | Întreținere spații de învățământ, birouri                                                                                                   | Accesul în bune condiții a studenților, cadrelor didactice și a personalului administrativ la baza materială a universității | Curățenie în toate spațiile destinate procesului de învățământ                                                    | Încadrarea în normele legale în vigoare și analiza lunară a realizării sarcinilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Director general administrativ (Carmen Sirbu) | Pe tot parcursul anului, cu monitorizare lunară          |
| Antreprenoriat | Reparații curente                                                                                                                           | Întreținerea, îmbunătățirea și modernizarea bazei materiale                                                                  | Reparații la fațade și trotuare                                                                                   | Reparații complete                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Director general administrativ (Carmen Sirbu) | 30.09.2021                                               |
| Antreprenoriat | Conferințe științifice și alte acțiuni organizate de universitate: deschidere an universitar, curs festiv, sărbători de iarnă, ziua UDG etc | Creșterea vizibilității universității                                                                                        | Protocol, cazare, confecționat robe, amenajări săli etc.                                                          | Asigurare protocol, cazare, confecționat robe, amenajări săli etc. pentru toate evenimentele organizate de către universitate în anul universitar 2020-2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Director general administrativ (Carmen Sirbu) | Pe tot parcursul anului, cu monitorizare lunară          |
| Antreprenoriat | Cămin studențesc – lucrare nefinalizată                                                                                                     | Creșterea vizibilității și dezvoltarea bazei materiale universității                                                         | Implementarea contractului se va face în 3 etape.<br>Etapa 4 va face obiectul unui alt contract – respectiv PT+DE | <b>Etapa 1 și 2 -</b> relevul cotelor funcționale cu identificarea lucrărilor executate pe fiecare nivel și a calității acestora.<br>Expertiza tehnică de rezistență și stabilitate cu referire la implicațiile suplimentării imobilului proiectat și autorizat cu încă un etaj suplimentar față de avizele și acordurile existente la data prezentei, a modificării normativelor tehnice.<br>Prin expertiza tehnică se vor stabili și eventualele măsuri de intervenție structurale pentru asigurarea rezistenței și stabilității construcției.<br><b>Etapa 3 -</b> Elaborarea documentației faza CU+DTAC pentru obținerea autorizației continuării lucrărilor inclusiv toate documentațiile necesare a fi întocmite pentru obținerea avizelor și acordurilor legale. | Director general administrativ (Carmen Sirbu) | 30.09.2021                                               |
| Antreprenoriat | Întreținere parc auto                                                                                                                       | Mentineră parcului auto la parametri optimi de funcționare.                                                                  | Verificarea și mentinerea în stare de funcționare a autoturismelor                                                | Încheiere polite de asigurare pentru toate mașinile. Realizarea verificărilor periodice și a inspecțiilor tehnice la zi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Director general administrativ (Carmen Sirbu) | Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 în 3 luni |
| Antreprenoriat | Întreținere centrale termice, cillere, lift                                                                                                 | Utilizarea echipamentelor conform normelor legale în vigoare                                                                 | Verificări C.T., înlocuiri piese                                                                                  | 2 contracte de mentenanță (1 pentru centrale termice pentru anul universitar 2020-2021). Efectuarea verificărilor periodice la termenele stabilite.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Director general administrativ (Carmen Sirbu) | Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 în 3 luni |
| Antreprenoriat | Întreținere instalație PSI                                                                                                                  | Utilizarea echipamentelor conform normelor legale în vigoare                                                                 | Verificări periodice, înlocuire de piese                                                                          | 1 contract de mentenanță. Efectuarea verificărilor periodice la termenele stabilite.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Director general administrativ (Carmen Sirbu) | Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 în 3 luni |
| Antreprenoriat | Întreținere sisteme de detectare, semnalizare și avertizare la incendiu                                                                     | Utilizarea echipamentelor conform normelor legale în vigoare                                                                 | Verificări periodice, înlocuire de piese                                                                          | 1 contract de mentenanță. Efectuarea verificărilor periodice la termenele stabilite.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Director general administrativ (Carmen Sirbu) | Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 în 3 luni |

|                |                                                                                                                           |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                      |                                                          |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Antreprenoriat | Mentenanță infrastructură IT&C și software                                                                                | Mentineră infrastructurii IT&C la parametri optimi de funcționare.                                                                               | Infrastructură IT – configurare, întreținere, dezvoltare<br>Hardware (configurare, întreținere, dezvoltare)<br>Software - Servere hardware - instalare, configurare, update<br>Software – Aplicații - instalare, configurare, update<br>Software – Intervenții site-uri web- instalare, configurare, update<br>Software – Intervenții servere aplicație- instalare, configurare, update | Platforma Danubius Online funcțională la parametri calitativi ridicați.<br>Servere funcționale la parametri tehnici ridicați.<br>Contracte software valabile în perioada 2020- 2021                                             | Director general administrativ (Carmen Sirbu)        | Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 în 3 luni |
| Antreprenoriat | Modernizarea infrastructurii IT&C                                                                                         | Modernizare linie telefonică. Modernizare infrastructură IT.<br>Îmbunătățire semnal rețea wireless și internet                                   | Infrastructura Departamente – Upgrade stații de lucru;<br>Achiziție router CISCO                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Achiziție computere pentru departamentele cu sisteme de calcul învechite (procesor ultimă generație, SSD, minim 8GB RAM). Achiziționare sistem de video-conferință Aula Magna și săli de curs/seminar<br>Achiziție router CISCO | Director general administrativ (Carmen Sirbu)        | Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 în 3 luni |
| Antreprenoriat | Instituirea unui program de evenimente culturale și sportive, în cadrul universității, pentru studenți și absolvenți.     | Organizarea de evenimente tematice pt studenți și absolvenți, la inițiativa decanilor facultăților și a departamentelor suport.                  | Organizarea tuturor evenimentelor destinate studenților și absolvenților                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Organizarea a 15 evenimente destinate studenților, masteranzilor, alumni, partenerilor UDG.                                                                                                                                     | Director MEDIA (Oana Drăgănescu)                     | 30.09.2021                                               |
| Antreprenoriat | Sprrijinirea asociațiilor studentesti în organizarea evenimentelor propuse de către acestea                               | Organizarea de evenimente pentru asociațiile studentesti din cadrul UDG, dar și pentru asociațiile studentesti partenere ale UDG                 | Organizarea de evenimente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Organizarea a 3 evenimente pentru asociațiile studentesti.                                                                                                                                                                      | Director MEDIA (Oana Drăgănescu)                     | 30.09.2021                                               |
| Antreprenoriat | Modernizarea bibliotecii prin introducerea în sistem informatizat a fondului de carte                                     | Realizarea unei pagini web proprii a bibliotecii sau a unei pagini Facebook                                                                      | Alimentarea paginii web sau paginii Facebook cu informații relevante despre activitatea bibliotecii                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Crearea și/sau diseminarea unui număr de 30 de materiale pentru promovarea activității Bibliotecii în mediul online                                                                                                             | Director general administrativ (Carmen Sirbu)        | 30.09.2021                                               |
| Antreprenoriat | Modernizarea bibliotecii prin introducerea în sistem informatizat a fondului de carte                                     | Facilitarea accesului la informația de specialitate în format electronic prin formarea bibliotecii digitale, cu respectarea drepturilor de autor | Scanarea materialelor bibliografice cu ajutorul scannerului de carte Czur ET16                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | În funcție de acordul autorilor pentru a le fi scanate cărțile ≈ 20 volume                                                                                                                                                      | Director general administrativ (Carmen Sirbu)        | 30.09.2021                                               |
| Antreprenoriat | Modernizarea bibliotecii prin introducerea în sistem informatizat a fondului de carte                                     | Facilitarea accesului la informația de specialitate în format electronic                                                                         | Dezvoltarea colecției de informații pe suport electronic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Min. 15 CD/DVD sau acces la publicații în format electronic.                                                                                                                                                                    | Director general administrativ (Carmen Sirbu)        | 30.09.2021                                               |
| International  | Facilitarea acomodării studenților internaționali                                                                         | Sprrijin logistic pentru cazare în afara campusului                                                                                              | Sprrijinirea studenților internaționali pentru găsirea cazării necesare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10 studenți internaționali sprijiniți (valoare diminuată ca urmare a pandemiei)                                                                                                                                                 | Prorector Relații Internaționale (Emanuel Marinescu) | 30.09.2021                                               |
| Online         | Dezvoltarea departamentului MEDIA prin promovarea în rândul studenților și a partenerilor UDG a studioului de televiziune | Realizarea materialelor video ale Universității Danubius și ale partenerilor externi.                                                            | Realizarea de stiri, interviuri, emisiuni, spoturi de promovare a ofertei educaționale, filme de prezentare a Universității Danubius în limbile română și engleză.                                                                                                                                                                                                                      | 5 interviuri, 5 emisiuni, 2 spoturi de promovare a ofertei educaționale, 3 filme de prezentare a UDG .                                                                                                                          | Director MEDIA (Oana Drăgănescu)                     | 30.09.2021                                               |
| Online         | Achiziții de carte, abonamente instituționale la baze de date și periodice                                                | Dezvoltarea colecțiilor bibliotecii conform Legislației în vigoare și a Regulamentului de Organizare și Funcționare a Bibliotecii UDG            | Realizarea de comenzi către editurile "lider", cooperare cu librării și difuzori de carte, sporirea achizițiilor de carte pentru domeniile studiate în cadrul Universității                                                                                                                                                                                                             | Minim 70 de titluri pentru fiecare Facultate.                                                                                                                                                                                   | Director general administrativ (Carmen Sirbu)        | 30.09.2021                                               |
| Online         | Achiziții de carte, abonamente instituționale la baze de date și periodice                                                | Dezvoltarea colecțiilor bibliotecii în limbile franceză și engleză pentru facilitarea accesului la informații de specialitate                    | Achiziția de literatură străină de specialitate din străinătate. Colaborarea cu donatori individuali de carte de specialitate                                                                                                                                                                                                                                                           | Minim 20 titluri achiziție directă/donație                                                                                                                                                                                      | Director general administrativ (Carmen Sirbu)        | 30.09.2021                                               |
| Online         | Achiziții de carte, abonamente instituționale la baze de date și periodice                                                | Dezvoltarea și organizarea colecțiilor de periodice în limbile română/franceză/engleză conform nevoilor de studiu ale utilizatorilor             | Continuarea abonării la periodice specializate în domeniile de interes ale universității. Prelucrarea și organizarea colecției de periodice.                                                                                                                                                                                                                                            | Minim 20 de abonamente la reviste fizice și online pentru specializările universității                                                                                                                                          | Director general administrativ (Carmen Sirbu)        | 30.09.2021                                               |

|        |                                                                                                        |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                       |            |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------|
| Online | Achizitii de carte, abonamente institutionale la baze de date si periodice                             | Dezvoltarea și organizarea colecțiilor de periodice în limbile română/franceză/engleză conform nevoilor de studiu ale utilizatorilor | Conservarea și preservarea colecțiilor de periodice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Organizarea periodicelor pe ani și numere de apariție. Inventarierea periodicelor achiziționate anul anterior. Recuperarea numerelor restante sau stornarea abonamentului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Director general administrativ (Carmen Sirbu)         | 30.09.2021 |
| Online | Achizitii de carte, abonamente institutionale la baze de date si periodice                             | Continuarea furnizării accesului la resursele electronice legislative                                                                | Abonarea la baze de date legislative autohtone / străine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Abonarea la minim 2 baze de date interne și internaționale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Director general administrativ (Carmen Sirbu)         | 30.09.2021 |
| Online | Modernizarea website-ului universitatii, platforma de intalnire intre mediul universitar si cel extern | Organizarea si reorganizarea permanenta a informatiilor de pe site-ul Universitatii, atat in limba romana, cat si in limba engleza.  | Realizarea de noi slideuri de promovare a evenimentelor UDG, realizarea de noi pagini web destinate promovarii UDG, site-uri de prezentare pt departamente.                                                                                                                                                                                                                                                          | 10 slideuri pe site Danubius, 1 pagina web , social media, 3 siteuri de prezentare a departamentelor UDG.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Director MEDIA (Oana Draganescu)                      | 30.09.2021 |
| Online | Utilizarea serviciilor online                                                                          | Utilizarea eficienta a platformei Danubius Journals si Turnitin                                                                      | Folosirea de catre grupurile editoriale exclusiv a Platformei Danubius Journals, în vederea evaluării și publicării articolelor                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sprijin continuu pentru echipele editoriale in utilizarea platformei DJ si sistemantiplagiat.ro (sau implementarea unui nou instrument)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Prorector Cercetare (Florian Nuta)                    | 30.09.2021 |
| Online | Utilizarea serviciilor online                                                                          | Utilizarea eficienta a platformei Danubius Journals                                                                                  | Verificarea respectarii standardului platformei pentru fiecare revista din Danubius Journals editata online                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Existenta in mediul online a tuturor revistelor din DJ in regim full text si open access                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Prorector Cercetare (Florian Nuta)                    | 30.09.2021 |
| Open   | Servicii de consultanta si consiliere                                                                  | Consilieri în carieră/psihologice                                                                                                    | 1. Identificarea tinerilor ce pot fi consiliați prin contactarea lor:<br>- în timpul lucrului de 2 ore din secretariat/din săli de curs/biblioteca,<br>- la evenimente,<br>- prin promovarea serviciilor utilizând pagina web CCOC,<br>- mesaje pe social-media/avizier,<br>- cooperarea altor departamente,<br>- cooperare cu decani și cadre didactice.<br>2. Workshopuri și sesiuni de consiliere.                | Vor fi identificați tinerii care vor beneficia de:<br>- minim 200 de ședințe de consiliere și orientare în carieră, individuale sau de grup;<br>- minim 70 de ședințe de consiliere psihologică, individuale sau de grup;<br>- 4 workshopuri/Mese Rotunde/Seminarii/Prezentari pentru studenții universității.                                                                                                                                                                                                                                                          | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open   | Servicii de consultanta si consiliere                                                                  | Consilieri în carieră/psihologice                                                                                                    | Se vor programa sesiuni de consiliere în carieră/psihologică pentru studenții universității, în funcție de programul consilierului/psihologului                                                                                                                                                                                                                                                                      | Vor fi realizate programări pentru:<br>- minim 200 de ședințe de consiliere și orientare în carieră, individuale sau de grup;<br>- minim 70 de ședințe de consiliere psihologică, individuale sau de grup;<br>- 4 workshopuri/Mese Rotunde/ Seminarii/Prezentari pentru studenții universității.                                                                                                                                                                                                                                                                        | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open   | Servicii de consultanta si consiliere                                                                  | Consilieri și orientări în carieră/psihologice                                                                                       | Se va face programare pentru utilizare laborator IT /sală de curs/sală de lectură din Biblioteca Universității în scopul realizării ședințelor de consiliere în carieră, individuale sau de grup adresate studenților și absolvenților.<br>Se va folosi biroul Centrului pentru consilieri.                                                                                                                          | Se vor face programări pentru utilizare sală de curs/laboratoare IT/sală de lectură și calculatoare ale bibliotecii universității în scopul realizării a minim 20 ședințe de consiliere în carieră și a workshopurilor ori de cate ori va fi nevoie.<br>Se va folosi biroul Centrului pentru activități de consiliere                                                                                                                                                                                                                                                   | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open   | Servicii de consultanta si consiliere                                                                  | Consilieri în carieră/psihologice                                                                                                    | Se va desfășura consilierea programată. Se vor realiza consilieri în carieră, activități de consiliere educațională, consiliere pentru angajare, de sprijin în luarea celor mai bune decizii informate privind managerierea carierei (informații privind oportunități de învățare, diferite ocupații, oportunități pe piața muncii). Vom realiza consiliere psihologică pentru determinarea traiectoriei în carieră. | Se vor desfășura minim:<br>- 200 de ședințe de consiliere în carieră individuale sau de grup pentru suport acordat elevilor, studenților și absolvenților în cadrul carora vor fi consiliate minim 300 de persoane;<br>- 70 de ședințe de consiliere psihologică, individuală sau de grup pentru determinarea traiectoriei în carieră în cadrul carora vor fi consiliate minim 100 de persoane;<br>- 4 workshopuri/Mese Rotunde/ seminarii/prezentari (fizic sau online);<br>- vor fi completate minim 50 de chestionare de satisfacție în urma sesiunilor de orientare | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |

|      |                                       |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                       |            |
|------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------|
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Consilieri în carieră/psihologice                                                                                                                            | Studentul va completa individual lista de prezență, i se va solicita colaborarea pentru realizarea de albume foto la evenimente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Cu acordul beneficiarilor consilierii se vor semna pe liste de prezență și se vor face fotografii la minim 4 workshopuri/Mese Rotunde, ședințe de consiliere în carieră/psihologică, individuale sau de grup.                                                                                                            | Director Centru de Consiliere si Orientare în Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Cooperarea cu îndrumătorii de an/cadrele didactice în scopul organizării ședințelor de consiliere în carieră/psihologica                                     | Se vor contacta telefonic/email cadre didactice pentru cooperare în anunțarea studenților, absolvenților privind existența serviciului de consiliere                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Minim 10 cadre didactice vor fi contactate direct/prin email/telefon                                                                                                                                                                                                                                                     | Director Centru de Consiliere si Orientare în Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Cooperarea cu îndrumătorii de an/cadrele didactice în scopul organizării ședințelor de consiliere în carieră/psihologica                                     | Cadrelor didactice li se va solicita acordarea de sprijin în anunțarea studenților/absolvenților privind organizarea și desfășurarea evenimentelor de carieră și a ședințelor de consiliere.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Se va solicita sprijin pentru minim:<br>- 20 de ședințe de consiliere, individuale sau de grup pentru studenți, absolvenților, elevi<br>- 20 de ședințe de consiliere psihologica individuale sau de grup<br>- 4 workshopuri/Mese Rotunde/ seminarii/ prezentari;<br>- evenimente cu tema carierei/dezvoltării personale | Director Centru de Consiliere si Orientare în Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se va colabora cu Serviciul Secretariat în completarea datelor de contact ale studenților și absolvenților                                                   | Se va desfășura activitate în incinta secretariatului minim 2 ore, cu acces la programul UMS, la dosarele studenților și absolvenților.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Dupa caz, minim 2 ore în bibliotecă/în săli de curs/ online/ telefonic pentru discuții cu studenți/absolvenți/elevi, în universitate. Întâlniri cu studenți, absolvenți, elevi vor fi și în biroul CCOC.                                                                                                                 | Director Centru de Consiliere si Orientare în Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se va colabora cu Serviciul Secretariat în completarea datelor de contact ale studenților și absolvenților                                                   | Se va menține contactul consilierului/psihologului cu studenții, absolvenții care vin la secretariat pentru obținerea directă de informații                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Minim 2 ore în zile lucrătoare se va menține contactul consilierului cu elevi/studenți/absolvenți care vin la secretariat/bibliotecă sau în universitate                                                                                                                                                                 | Director Centru de Consiliere si Orientare în Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se va colabora cu Serviciul Secretariat în completarea datelor de contact ale studenților și absolvenților                                                   | La avizier se va afișa anunț pentru informare privind necesitatea actualizării de date ale studenților și absolvenților la secretariat.<br>La contactul direct cu studenții/absolvenții se va comunica direct rugămintea pentru actualizarea de date.<br>Se va acorda sprijin la cele două sesiuni de admitere prin:<br>- consilieri educaționale pentru candidați,<br>- înscrierea candidaților la admitere,<br>- prelucrare dosare de admitere prin introducerea de date personale ale candidaților în programul UMS. | Se va menține la avizier CCOC anunț pentru actualizare date ale studenților/absolvenților, la secretariat                                                                                                                                                                                                                | Director Centru de Consiliere si Orientare în Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se vor organiza întâlniri între studenți și absolvenți care au carieră în domeniul studiilor universitare încheiate, la cererea studenților și absolvenților | Se vor contacta studenți pentru consultări în incinta universității, telefonic, online, la evenimente, în scopul solicitării de 2 întâlniri studenți/absolvenți care au carieră în domeniul studiilor universitare încheiate (la cererea studenților și absolvenților)                                                                                                                                                                                                                                                  | Se vor contacta minim 20 studenți în scopul solicitării de 2 întâlniri studenți/absolvenți cu carieră (la cererea studenților și absolvenților)                                                                                                                                                                          | Director Centru de Consiliere si Orientare în Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se vor organiza întâlniri între studenți și absolvenți care au carieră în domeniul studiilor universitare încheiate, la cererea studenților și absolvenților | La solicitarea exprimată de studenți/absolvenți privind întâlniri cu absolvenți, se vor contacta, telefonic/email absolvenți cu carieră                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Se vor organiza 2 întâlniri studenți/absolvenți (la cererea studenților și absolvenților). Minim 30 contactări telefonice                                                                                                                                                                                                | Director Centru de Consiliere si Orientare în Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se vor organiza întâlniri între studenți și absolvenți care au carieră în domeniul studiilor universitare încheiate, la cererea studenților și absolvenților | Se vor stabili date calendaristice și săli în care se vor desfășura evenimentele                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Se vor stabili date și săli pentru organizarea a 2 întâlniri studenți/absolvenți sau se vor organiza online.<br>Se va colabora cu cadrele didactice și cu colegi din departamente ale universității pentru organizarea evenimentelor                                                                                     | Director Centru de Consiliere si Orientare în Cariera | 30.09.2021 |

|      |                                       |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                       |            |
|------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------|
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se vor organiza întâlniri între studenți și absolvenți care au carieră în domeniul studiilor universitare încheiate, la cererea studenților și absolvenților | Se vor ține discuții despre specificul carierelor care sunt teme la întâlniri.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Se vor organiza 2 întâlniri studenți/absolvenți (la cererea studenților și absolvenților)                                                                                                                                                                                                                                                          | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se va disemina posibilitatea realizării de consilieri pentru absolvenți                                                                                      | Pe platforma absolvenților/social media se vor posta invitații pentru consiliere                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Se va disemina posibilitatea de a se face consilieri pentru absolvenți:<br>- 2 postări-invitații pe platforma absolvenților<br>- 2 postări-invitație pe facebookul absolvenților<br>- 2 postări-invitație pe facebookul CCOC                                                                                                                       | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se va disemina posibilitatea realizării de consilieri pentru absolvenți                                                                                      | Se va comunica informația privind posibilitatea realizării de consilieri la:<br>- deschiderea anului universitar,<br>- evenimente organizate la nivelul universității,<br>- cu prilejul a minim 2 ore lucrate din incinta secretariatului,<br>- anunțuri anterioare organizării/desfășurării de burse de locuri de muncă,<br>- întâlniri desfășurate la burse de locuri de muncă,<br>- online | Comunicarea informațiilor privind consilieri pentru absolvenți:<br>- la întâlniri directe în universitate;<br>- prin transmiterea indirectă a informației folosind sprijinul studenților și absolvenților;<br>- în mediul online;<br>- la minim 5 evenimente.                                                                                      | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se va disemina posibilitatea realizării de consilieri pentru absolvenți                                                                                      | Afișare anunț la avizier pe parcursul anului universitar pentru posibilitatea realizării de consilieri cu absolvenți                                                                                                                                                                                                                                                                          | Va fi prezent anunț pentru consiliere absolvenți la avizier CCOC, tot anul universitar.                                                                                                                                                                                                                                                            | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se vor organiza întâlniri între studenți și absolvenți care au carieră în domeniul studiilor universitare încheiate, la cererea studenților și absolvenților | La solicitarea a minim 2 întâlniri studenți/absolvenți se va propune semnarea pe listă de prezență a participanților                                                                                                                                                                                                                                                                          | Se vor realiza 2 liste de prezență întocmite la 2 întâlniri                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Centrul va promova către elevi/ studenți/ absolvenți necesitatea continuării studiilor, a formării continue                                                  | Vor fi purtate discuții directe cu tinerii și se vor disemina informații privind necesitatea continuării studiilor, a formării continue.                                                                                                                                                                                                                                                      | - La minim 5 evenimente și la 200 de sedinte de consiliere psihologica si în carieră, individuale sau de grup, se vor disemina direct informații privind necesitatea continuării studiilor și oferta educațională a universității;<br>- Se vor posta informații prin mediul online;<br>- Se vor realiza minim 5 postări pe pagina web a Centrului. | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Centrul va promova către elevi, studenți, absolvenți, necesitatea continuării studiilor, a formării continue                                                 | Se vor face postări în social-media absolvenți, facebook Career4u și grupuri de social-media în perioada celor două sesiuni de admitere și pe parcursul anului universitar pentru necesitatea continuării studiilor și a formării continue.                                                                                                                                                   | Se vor face minim 50 diseminări/postari în mediul online pe social-media pentru diseminarea de informații privind necesitatea de continuare a studiilor, a formării continue la nivel local/online                                                                                                                                                 | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se vor disemina informații despre oferta educațională, local/on-line în perioada admiterii de vară și de toamnă                                              | Se vor disemina informații privind: admiterea la facultate, masterat, cursuri postuniversitare, colegiu, oferta privind cursurile de formare continuă                                                                                                                                                                                                                                         | Se vor face minim 50 diseminări/postari în mediul online cu ofertă educațională/cursuri de formare continuă pentru perioadele admiterii de vară și de toamnă.                                                                                                                                                                                      | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se va actualiza conținutul paginii web a CCOC și se va disemina pe social-media CAREER4U importanța/nevoia formării continue pe tot parcursul vieții         | Vor fi preluate din diverse surse și postate pe pagina web a CCOC și diseminate online informații privind formarea educațională și profesională. Vor fi postate lunar pe pagina web a CCOC oportunități privind evenimente favorabile dezvoltării carierei.                                                                                                                                   | Se vor face minim:<br>- 2 informări pentru burse de locuri de muncă,<br>- postări pentru 350 locuri de muncă,<br>- 5 postări pentru stagii de voluntariat/practică/internship,<br>- 5 evenimente pe pagina web CCOC.<br>Minim 30 diseminări ale postărilor de pe pagina web a CCOC pe social-media Career4u                                        | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |

|      |                                       |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |            |
|------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------|
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se va actualiza conținutul paginii web a CCOC și se va disemina pe social-media CAREER4U importanța/nevoia formării continue pe tot parcursul vieții                                                                                | Se vor face pe pagina web a CCOC postări lunare de oportunități privind evenimente favorabile dezvoltării carierei:<br>- burse,<br>- locuri de muncă,<br>- stagii de voluntariat/practică/internship.                                                                                                                                                                                                                       | Se va face actualizare/completare a paginii web și social-media Centru cu minim:<br>- 2 informări pentru burse de locuri de muncă,<br>- postări pentru 350 locuri de muncă,,<br>- 5 postări pentru stagii de voluntariat/practică/internship,<br>- 5 evenimente pe pagina web CCOC.<br>Minim 30 diseminări ale postărilor.                        | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se vor posta informații actualizate privind formarea educațională și profesională, oferte de posturi vacante pe platforma Alumni, pe pagina de social-media pentru absolvenților danubieni                                          | CCOC va colecta informații actualizate pentru postări lunare ce vor fi făcute pe platforma absolvenților, privind:<br>- oportunități de formare educațională la Universitatea Danubius și în alte instituții,<br>- oferte de posturi vacante la nivel local/național/internațional,<br>- oportunități de internshipuri/voluntariat,<br>- târguri de joburi la nivel local/național/online,<br>- oportunități prin proiecte. | Se vor colecta informații pentru:<br>- minim 350 postări privind oportunități de formare educațională și profesională, oferte de posturi vacante;<br>- minim 4 postări privind burse de locuri de muncă;<br>- 30 diseminări de informații privind dezvoltarea carierei;<br>- 30 diseminări de oportunități pe social-media absolvenți.            | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se vor posta informații actualizate privind formarea educațională și profesională, oferte de posturi vacante pe platforma Alumni, pe pagina de social-media pentru absolvenții danubieni                                            | Se vor realiza postări în mediul online al absolvenților privind oportunități de formare educațională și profesională, oferte de posturi vacante, alte oportunități.                                                                                                                                                                                                                                                        | Se vor realiza postări de informații pentru:<br>- minim 350 postări privind oportunități de formare educațională și profesională, oferte de posturi vacante;<br>- minim 4 postări privind burse de locuri de muncă;<br>- 30 diseminări de informații privind dezvoltarea carierei;<br>- 30 diseminări de oportunități pe social-media absolvenți. | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se vor posta informații actualizate privind formarea educațională și profesională, oferte de posturi vacante pe platforma Alumni, pe pagina de social-media pentru absolvenții danubieni                                            | Se vor distribui postările în social-media                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Se vor realiza minim:<br>- 50 diseminări de oportunități postate pe social-media absolvenți de pe pagina web a Centrului și din diverse surse;<br>- 30 redistribuiri cu oportunități de carieră de pe pagina de social-media absolvenți în pagini și grupuri de social-media.                                                                     | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se vor organiza/participa/disemina oportunități privind evenimente de carieră la nivel local, național și internațional                                                                                                             | Se vor posta oportunități pe pagina web a CCOC, pe platforma absolvenților, pe social-media absolvenți/social-media CAREER4U                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Se vor realiza postări pentru:<br>- minim 5 evenimente locale, naționale sau internaționale,<br>- 2 participări la burse de locuri de muncă în Galați,<br>- minim 3 întâlniri angajatori-studenți/absolvenți                                                                                                                                      | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se vor organiza/participa/disemina oportunități privind evenimente de carieră la nivel local, național și internațional                                                                                                             | Participarea la târguri de joburi care au loc la nivel local.<br>Organizarea de burse a locurilor de muncă la universitate.<br>Organizarea de evenimente cu angajatori.<br>Se vor posta informații privind organizarea și desfășurarea de târguri de carieră la nivel național/internațional.                                                                                                                               | Se vor realiza:<br>- 2 participări la burse de locuri de muncă în Galați;<br>- organizarea/colaborarea pentru minim 2 întâlniri cu angajatori-studenți/absolvenți;<br>- se vor posta informații pentru minim 3 târguri de carieră la nivel național/internațional.                                                                                | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere | Se vor dezvolta legături profesionale cu reprezentanții altor centre de consiliere din țară și străinătate, cu personal care activează în organizații, instituții, ONG-uri ce au obiect de lucru consiliere și orientare în cariera | Participarea la evenimente cu tema carierei, de dezvoltare, târguri de joburi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | CCOC va participa la 2 evenimente cu tema carierei/de dezvoltare/târguri de joburi                                                                                                                                                                                                                                                                | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |

|      |                                               |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |            |
|------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------|
| Open | Servicii de consultanta si consiliere         | Se vor dezvolta legături profesionale cu reprezentanții altor centre de consiliere din țară și străinătate, cu personal care activează în organizații, instituții, ONG-uri ce au obiect de lucru consiliere și orientare în cariera | Se vor face:<br>- postări pe grup de social-media de informații de interes comun în consiliere<br>- contactări telefonice/email,                                                                                                                                                                                                                                                                     | - minim 5 postări pe pagini/grupuri online pentru informații de profil;<br>- participare/coorganizare la minim 5 evenimente cu tema carierei, de dezvoltare, târguri de joburi.                                                                   | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere         | Se vor dezvolta legături profesionale cu reprezentanții altor centre de consiliere din țară și străinătate, cu personal care activează în organizații, instituții, ONG-uri ce au obiect de lucru consiliere și orientare în cariera | Acordarea de sprijin la cerere pentru activitatea de consiliere și orientare în carieră                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | CCOC va colabora cu colegi din alte centre de consiliere, la cerere                                                                                                                                                                               | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere         | Se vor îndruma studenții către accesul în departamentele universității și accesarea serviciilor disponibile din cadrul Universității: Bibliotecă, Erasmus+, CCOC, Liga studenților, Casierie, MEDIA                                 | La întâlniri cu studenții se va discuta despre beneficiile utilizării serviciilor din universitate                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Se va realiza prezentarea beneficiilor utilizării serviciilor departamentelor universității permanente și la minim 200 consilieri și orientări în carieră/psihologice, la întâlniri cu studenți.                                                  | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere         | Se vor îndruma studenții către accesul în departamentele universității și accesarea serviciilor disponibile din cadrul Universității: Bibliotecă, Erasmus+, CCOC, Liga studenților, Casierie, MEDIA                                 | Se va facilita accesul studenților prin arătarea pe site a locului de aflare a informațiilor privind departamentele universității și serviciile oferite în cadrul lor, prin sprijinirea colaborării cu o persoană de contact din departamente                                                                                                                                                        | Vor fi îndrumați studenții spre utilizarea serviciilor din alte departamente ale universității la:<br>- deschiderea de an universitar;<br>- minim 200 de consilieri;<br>- întâlniri cu studenții în universitate pe parcursul anului universitar. | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere         | Se va sprijini proiectul pregătirii pentru bacalaureat                                                                                                                                                                              | Se vor disemina postări despre pregătirea la bacalaureat online prin social-media CCOC.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Minim 15 postări despre pregătirea gratuită la bacalaureat; anunțuri privind programări și înregistrări de la pregătiri, preluate de la profesori                                                                                                 | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere         | Se va sprijini proiectul pregătirii pentru bacalaureat                                                                                                                                                                              | Se vor face informări live pentru înștiințare oportunitate de pregătire la evenimente în grupuri de interes: burse de locuri de muncă, întâlniri cu elevi, profesori.<br>Se vor disemina (când mijloacele permit: internet, calculator, telefon, tabletă) blogul profesorului de matematică al universității și înregistrările cu probleme rezolvate postate de acesta                               | Informări live despre oportunitatea pregătirii gratuite la bacalaureat:<br>- la 2 burse ale locurilor de muncă,<br>- la evenimente CCOC,<br>- în anul universitar la sedinte de consiliere elevi și ocazii de informare.<br>Minim 30 diseminări.  | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Servicii de consultanta si consiliere         | Se va acorda sprijin la admitere pentru promovare programe de studii de licență și master și cursuri de formare                                                                                                                     | La sediul universității, prin email, telefonic sau online se vor disemina informații privind admiterea la programe de studii de licență, master, postuniversitare, cursuri de formare continuă:<br>- în perioada anului universitar cu fiecare consiliere,<br>- în perioadele de admitere vară-toamnă,<br>- la solicitare, informații privind posibilitatea dezvoltării educaționale și profesionale | Vor fi făcute diseminări ale ofertei educaționale oferite de universitate la minim 50 sedinte de consiliere.<br>Se vor realiza 15 diseminări ale postărilor privind admiterea.                                                                    | Director Centru de Consiliere si Orientare in Cariera | 30.09.2021 |
| Open | Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii | Promovarea colecțiilor bibliotecii                                                                                                                                                                                                  | Promovarea colecțiilor bibliotecii în mediul online și prin participarea la expoziții tradiționale                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Min. 1 expoziție de carte, min. 50 postări pe an.                                                                                                                                                                                                 | Director general administrativ (Carmen Sirbu)         | 30.09.2021 |
| Open | Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii | Înregistrarea utilizatorului unic în bibliotecă                                                                                                                                                                                     | Completarea formularelor de înregistrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Min. 150 utilizatori interni.<br>Min. 50 de utilizatori externi.                                                                                                                                                                                  | Director general administrativ (Carmen Sirbu)         | 30.09.2021 |

|          |                                                       |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                   |                |
|----------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Open     | Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii         | Dezvoltarea și diversificarea formelor de comunicare a colecțiilor                                                                         | Organizarea de sesiuni de instruire a utilizatorilor                                                                                                                                                               | 2 sesiuni de instruire și instruire la cerere                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Director general administrativ (Carmen Sirbu)                                                     | 30.09.2021     |
| Open     | Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii         | Dezvoltarea și diversificarea formelor de comunicare a colecțiilor                                                                         | Lansări de carte                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Director Departament MEDIA (Oana Draganescu)                                                      | 30.09.2021     |
| Open     | Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii         | Dezvoltarea și diversificarea formelor de comunicare a colecțiilor                                                                         | Instituirea serviciului de scanare a documentelor la cerere scrisă, sau online, în cazul în care, din cauza situației actuale, utilizatorii nu se pot deplasa la universitate, respectându-se drepturile de autor. | În funcție de cerere. Se vor lua în calcul cererile studenților universității, cărora acest serviciu le este pus la dispoziție gratuit, cât și cererile externilor, dar contracost.                                                                                                                                                                                                                                                             | Director general administrativ (Carmen Sirbu)                                                     | 30.09.2021     |
| Open     | Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii         | Evaluarea colecțiilor                                                                                                                      | Evaluarea colecțiilor de carte si periodice și propuneri privind îmbunătățirea comunicării acestora utilizatorilor                                                                                                 | Minim 50 chestionare dedicate utilizatorilor vor fi implementate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Director general administrativ (Carmen Sirbu)                                                     | 30.09.2021     |
| Open     | Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii         | Evaluarea colecțiilor                                                                                                                      | Evaluarea cererilor neonorate                                                                                                                                                                                      | Continuarea elaborării evidenței cererilor neonorate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Director general administrativ (Carmen Sirbu)                                                     | 30.09.2021     |
| Open     | Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii         | Evaluarea colecțiilor                                                                                                                      | Evaluarea colecției din punct de vedere a stării fizice și de conținut                                                                                                                                             | Analizarea chestionarelor dedicate utilizatorilor și rezolvarea punctelor slabe<br>Eliminarea documentelor cu conținut perimat conform reglementărilor în vigoare și restaurarea celor uzate                                                                                                                                                                                                                                                    | Director general administrativ (Carmen Sirbu)                                                     | 30.09.2021     |
| Calitate | Monitorizarea, diseminarea și raportarea calității    | Respectarea standardelor de calitate                                                                                                       | Organizarea de instruii periodice cu personalul pe domenii de activitate. Verificarea însuririi si respectarii standardelor de calitate.                                                                           | - 6 instruii periodice, în funcție de modificările legislative și de noile reglementări emise de organismul de acreditare ( ARACIS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Director DAC (Gabriela Marchis)                                                                   | După caz       |
| Calitate | Monitorizarea, diseminarea și raportarea calității    | Implementare SMC în conformitate cu standardul ISO 9001:2015                                                                               | Organizarea de instruii periodice cu personalul pe domenii de activitate                                                                                                                                           | - 4 instruii periodice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Director DAC (Gabriela Marchis)                                                                   | După caz       |
| Calitate | Monitorizarea, diseminarea și raportarea calității    | Implementare SMC în conformitate cu standardul ISO 9001:2015                                                                               | Elaborarea /revizuirea continuă a documentelor care reglementează funcționarea sistemului calității în conformitate cu standardul ISO 9001:2015                                                                    | Toate cele 177 de proceduri în vigoare la data completării prezentului Plan ,să fie în conformitate cu standardul ISO 9001:2015. Toate procedurile noi care vor apărea în cursul anului universitar 2020-2021 să fie în conformitate cu standardul ISO 9001:2015.                                                                                                                                                                               | Director DAC (Gabriela Marchis), prin colaborare cu responsabilii de procese ai structurilor UDG. | Permanent      |
| Calitate | Monitorizarea, diseminarea și raportarea calității    | Implementare SMC în conformitate cu standardul ISO 9001:2015                                                                               | Audit de supraveghere 1 conform ISO 9001:2015                                                                                                                                                                      | Raport de audit de Supraveghere 1, realizat de QSCERT România SRL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Director DAC (Gabriela Marchis)                                                                   | Februarie 2021 |
| Calitate | Monitorizarea, diseminarea și raportarea calității    | Implementare SMC în conformitate cu standardul ISO 9001:2015                                                                               | Calificarea și specializarea membrilor DAC                                                                                                                                                                         | Participarea fiecărui membru D.A.C. la cel puțin un curs de perfecționare/ specializare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Director DAC (Gabriela Marchis)                                                                   | 30.09.2021     |
| Calitate | Eficientizarea mecanismelor de asigurarea a calității | Mediatizarea în rândul personalului universității a documentelor pe linia asigurării calității în conformitate cu standardul ISO 9001:2015 | Actualizarea paginii de pe intranet a DAC                                                                                                                                                                          | Pagina intranet actualizată.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Director DAC (Gabriela Marchis)                                                                   | După caz       |
| Calitate | Eficientizarea mecanismelor de asigurarea a calității | Mediatizarea în rândul personalului universității a documentelor pe linia asigurării calității în conformitate cu standardul ISO 9001:2015 | Actualizarea paginii web a DAC                                                                                                                                                                                     | Pagina web DAC actualizată.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Director DAC (Gabriela Marchis)<br>Departamentul MEDIA                                            | După caz       |
| Calitate | Eficientizarea mecanismelor de asigurarea a calității | Elaborarea/revizuire documente DAC în conformitate cu standardul ISO 9001:2015                                                             | Actualizarea Manualului calitatii                                                                                                                                                                                  | Manualul Calității actualizat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Director DAC (Gabriela Marchis)                                                                   | După caz       |
| Calitate | Eficientizarea mecanismelor de asigurarea a calității | Elaborarea/revizuire documente DAC în conformitate cu standardul ISO 9001:2015                                                             | Actualizarea documentelor specifice SMC                                                                                                                                                                            | Documente specifice SMC actualizate .<br>În funcție de modificările legislative și de deciziile interne de organizare (schimbări în organigramă/ schimbări în modul de funcționare a diferitelor structuri)- lucru firesc în procesul de îmbunătățire continuă, toate documentele trebuie adaptate în format ISO.<br>Aceste revizuiuri apar după caz, în funcție de necesitățile organizației de a funcționa și de a se adapta mediului extern. | Director DAC +<br>Responsabilii de procese ai structurilor UDG                                    | După caz       |

Rector,  
Conf.univ.dr. Andy PUȘCĂ

Aprobat în ședința de Senat din 03.12.2020

